

# Digitalisering nästa

## Juridiska tjänster på nätet utmanar traditionell bransch

**Juridiken kan bli nästa bransch att utsättas för hård prispress till följd av digitaliseringen.**

**Tunga aktörer som Google har gett sig in i segmentet och i USA finns redan gratis-tjänster som tar fram avtal direkt i mobilen.**

På kontorshotellet Sup 46 i Stockholm samlas en tisdagskväll i månaden nätverket Legal Hackers. Den svenska falangen är en del av en internationell organisation som startades i New York våren 2012 med målet att föra samman programmerare och jurister för att skapa smartare tjänster till branschen.

Robert Gullander, som är initiativtagare till de svenska möteskvällarna, säger att innovationsnivån på advokatbyråer generellt är väldigt låg.

”Den lilla innovation som bedrivs sker nästan uteslutande inom byråernas interna system. Vad gäller större användarvänlighet i gränssnittet som klienterna möter händer det i stort sett ingenting i Sverige. Det mejlas fortfarande dokument fram och tillbaka vilket blir tidsödande och onödigt dyrt. Det är en av de saker jag vill ändra på”, säger han.

### Google investerar

I många andra sektorer, alltifrån hemelektronik till fondsparande, har digitaliseringen inneburit en ökad prispress i och med att bolagen får lägre kostnader för lokaler och personal samtidigt som det blir lättare för kunderna att jämföra pris.

Ett bolag som försöker slå mynt av den trenden är sökmotorjätten Google som har investerat i nätjuristen Rocketlawyer – ett företag som påminner om svenska Agreement 24. Bland de



**DRIVER PÅ.** Helena Hallgarn, medgrundare till VQ Legal som har tagit fram ett verktyg för att automatisera avtalsprocesser.

FOTO: SAMMY STEEN

senaste exemplen finns det amerikanska företaget Shake vars app gör det möjligt för icke-jurister att både ta fram och skriva på avtal direkt i mobilen. Appen är än så länge gratis att använda.

### ”En tydlig prispress”

”Jag tror att vi kommer att se en tydlig prispress på alla juridiska avtal som går att standardisera och automatisera. I vissa fall kanske det inte går med hela avtalet men då kan så mycket som 80 procent ändå skötas av datorn. Än så länge är många jurister skeptiska till det här eftersom de gärna vill ha sina egna speciella formuleringar på allting. Men den inställningen kommer inte att hålla i längden”, säger Helena Hallgarn, medgrundare till bolaget VQ Legal som har tagit fram ett

verktyg för att automatisera avtalsprocesser.

Hon nämner handlingar som rör nyemissioner, som bolagsstämmoprotokoll och annat som måste skickas till Bolagsverket, som exempel på dokument där det i dag går att skära ned handläggningstiden från flera timmar till en kvart.

Det sparar tusenlappar för klienterna men kan precis som effektiviseringar inom industrin på sikt innebära att en del personer blir av med jobbet.

### ”Det komplexa”

Elisabeth Dahlman Löfgren, chef för vidareutbildning och kunskapshantering på advokatbyrån Mannheimer Swartling, säger sig inte vara särskilt orolig för att jurister ska bli överflödiga.

”Våra jurister ska kunna koncentrera sig på det komplexa och inte lägga en massa tid på det som är enkelt och kan automatiseras. Vi ser positivt på den teknikutveckling som sker i branschen och naturligtvis även utanför”, säger hon.

### ”Efterfrågan ökar”

Elisabet Dahlman Löfgren är heller inte orolig över den väntade prispressen på avtal.

”Vad gäller jurister på de företag som specialiserar sig på masshantering av enklare saker tror jag att det kommer att bli billigare. Men för till exempel stora företagsförvärv med många parter och komplicerade frågor har jag svårare att se det”, säger hon.

”Vi ser snarare att regelverket hela tiden blir mer och mer komplext och att våra klienters efterfrågan av den mer sofistikerade rådgivning som vi tillhandahåller snarare ökar.”

**OLLE ARONSSON**

red@di.se, 08-573 650 00



**DIGERT MATERIAL.** Juridiken står inför en stor förändring när det blir möjligt för lekmän att ta fram och teckna avtal på nätet. Det väntas sänka priserna på vissa advokattjänster. FOTO: JESSICA GOW

# Studenter pressar priset på juridisk hjälp

**Juridikstudenter kan bidra till att ytterligare sätta press på priserna i advokatbranschen.**

**I Göteborg har de startat en egen byrå och tar ut väsentligt lägre arvoden än etablerade firmor.**

**Men hittills kommer uppdragen främst från klienter som annars inte skulle ha råd med juridisk hjälp.**

”Verksamheten har som mål att rikta sig till privatpersoner, företag och offentliga organ. Men i realiteten har vi än så länge bara riktat oss till lite mindre företag i Göteborgsområdet”, säger Magnus

Hjörne, vd för Handelsjuristerna.

Något exakt timpris har han svårt att ringa in, kunderna betalar nämligen fast pris beroende på uppdrag.

”En stor del av vår konkurrenskraft är att vi är så kostnadseffektiva och ändå håller hög kvalitet på våra produkter. Dessutom känner vi att en stor del av vår vinst är att vi lär oss och får erfarenhet. Det är halva betalningen för oss.”

### ”Vara en språngbräda”

Han tycker att det saknas praktiska inslag på utbildningen och berättar att de stora byråerna därför verkar uppskatta att de finns.

”Arbetet gör oss mer attraktiva på arbetsmarknaden. På ett år har åtta anställda blivit headhuntade av advokatbyråer. Som vd är det kanske lite tråkigt, men det är ju poängen, att vi ska vara en språngbräda.”

I Handelsjuristernas styrelse sitter bland andra Björn Nicolai, delägare i advokatbyrån Vinge. De har också stöd från Volvo i form av bolagsjuristen Kajsa Persson.

Totalt är det tolv studenter som arbetar som konsulter i bolaget. Uppdragen tar de alltid i par så att en färskare student får arbeta ihop med en som gått på juristprogrammet lite längre. Innan de



**TAR CHANSEN.** Magnus Hjörne är vd för Handelsjuristerna sedan i höstas. Han är barnbarnsbarn till tidningsmannen Harry Hjörne.

skickar i väg resultatet till kunden granskas det dessutom av en tredje konsult inom företaget för att kvalitetssäkra uppdraget.

### Väcker intresse

De anställda förbinder sig att arbeta minst fem timmar i veckan. De får betalt i procent av intäkterna från de uppdrag de utför.

Studenter från andra universitet har hört av sig med jobbfrågningar, men än så länge har bolaget bara verksamhet i Göteborg.

**CATHRINE HOFBAUER**

cathrine.hofbauer@di.se  
08-573 650 33

## Di Fakta

### Handelsjuristerna

- **Bokslutet för 2014** är inte klart, men prognosen ligger på 175 000 kronor.
- **Bolaget grundades 2013**, och ägs av studentkårens holdingbolag.
- **När det första** hela verksamhetsåret nu är avslutat kan ledningen glädja sig åt både vinst på 34 000 kronor och nya lokaler i centrala Göteborg.
- **Styrelseordförande** Ola Bernhardt är den som har grundat bolaget.